



**Beleidsplan 2009-2012
van de
Nederlands Gereformeerde Zendingsvereniging Nqutu**

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	2
I Bijbelse fundamenteën voor het zendingswerk in Nqutu, Zuid Afrika ...	3
1. Zending als gehoorzaamheid aan Christus	3
2. Zending als werk van God	4
3. Holistische zending en de bestaansnood van mensen.....	4
4. Zending samen met gelijkwaardige zusterkerken	5
5. Zending in nederige hoop.....	6
II Visie	7
1. Lange termijn	7
2. Korte termijn	7
IIa Samenwerking	8
III Stappenplan / projecten	9
1. Stappenplan	9
2. Projecten	10
IV. Rol van zendelingen.....	11
V Financiële aspecten van beleidsplan 2009 – 2012	12
1. Algemeen.....	12
2. Financiële behoeften	13
a. Vraag voor inzet personele hulp	14
b. Kosten (gegroeide) kerkstructuren	14
c. Eigen middelen van de kerken in ZA.....	14
d. Koersontwikkelingen van de Rand tegenover de Euro.....	15
3. Samenvatting	15
Bijlage.....	17
AGREEMENT OF PARTNERSHIP	17
PREAMBLE	18
1. The basis of the agreement	18
2. Partnership and aid.....	18
AGREEMENT ON STRATEGY AND AID	20
1. Strategy for further developing the partnership.....	20
2. Aid	20
GENERAL GUIDELINES FOR AID	21
1. PROCEDURES FOR REQUESTING AND PROVIDING PERSONNEL AID	21
1.1 Requesting.....	21
1.2 Providing	21
2. PROCEDURES FOR REQUESTING AND PROVIDING FINANCIAL AID	22
2.1 Requesting.....	22
2.2 Providing	22
CONCRETE MEASURES TO BE TAKEN IN THE COMING PERIOD	23

Zending is: over grenzen heen samen bouwen aan Gods Koninkrijk met hart en mond en handen. Wij doen dit gefundeerd op het verlossingswerk van Christus - God de Zoon, tot eer van God de Vader en in de kracht van God de heilige Geest.

I Bijbelse fundamenten voor het zendingswerk in Nqutu, Zuid Afrika

1. Zending als gehoorzaamheid aan Christus

Vaak wordt als uitgangspunt voor en omschrijving van het zendingswerk gekozen wat Jezus tegen zijn discipelen zegt in Matteüs 28:18-20:

'Jezus kwam op hen toe en zei: 'Mij is alle macht gegeven in de hemel en op de aarde. Ga dus op weg en maak alle volken tot mijn leerlingen, door hen te dopen in de naam van de Vader en de Zoon en de Heilige Geest, en hun te leren dat ze zich moeten houden aan alles wat ik jullie opgedragen heb. En houd dit voor ogen: ik ben met jullie, alle dagen, tot aan de voltooiing van deze wereld.'

Ook voor ons is dit een belangrijk uitgangspunt – dat we als kerken, in gehoorzaamheid aan de opdracht van Christus en gedragen door zijn macht en de belofte dat Hij met ons is, bezig zijn met zendingswerk in het Nqutu-gebied in Zuid Afrika. Dat betekent dat onze opdracht dan vooral twee zaken inhoudt:

1. om mensen door verkondiging van het Woord te begeleiden tot op het punt waar ze gedoopt kunnen worden en daarmee opgenomen worden in de geloofsgemeenschap met Christus in zijn kerk, die ook zijn lichaam is;
2. om deze mensen vervolgens ook verder te begeleiden op een weg van geloofsgroei en praktische, concrete gehoorzaamheid aan Christus als Koning van alle dingen. Het vervolgwerk, die van gemeenteopbouw, is voor ons in die zin dus een tweede fase in het zendingswerk.

Maar hiermee is lang nog niet alles gezegd waardoor wij ons laten leiden in het uitvoeren van de grote taak waarin we Hem als Heer willen dienen. In Lucas (24:46-48) lezen we bijvoorbeeld hoe Christus zegt:

'Er staat geschreven dat de messias zal lijden en sterven, maar dat hij op de derde dag zal opstaan uit de dood, en dat in zijn naam alle volken opgeroepen zullen worden om tot inkeer te komen, opdat hun zonden worden vergeven. Jullie zullen hiervan getuigenis afleggen, te beginnen in Jeruzalem.'

Deze woorden grijpen vooruit op de bekende opdracht van Jezus aan het begin van het boek Handelingen (1:8):

'Maar wanneer de heilige Geest over jullie komt, zullen jullie kracht ontvangen en van mij getuigen in Jeruzalem, in heel Judea en Samaria, tot aan de uiteinden van de aarde.'

2. Zending als werk van God

Door de kracht van de Geest worden we toegerust en uitgezonden. Zo gaan we in de naam van Jezus Christus de wereld in om het evangelie van zijn lijden, sterven en opstanding aan alle volken te verkondigen. Wanneer God vrucht geeft op ons werk, hopen we dat mensen tot inkeer komen en zich willen bekeren, opdat hun zonden worden vergeven.

Dit werk doen we niet alleen *in de naam van Jezus*, ook niet alleen *in gehoorzaamheid aan Jezus*, maar tegelijk ook als mensen die *volgen in de voetsporen van de Heer*, omdat we inderdaad in Hem leven. Zoals Hij door de Vader naar onze wereld gezonden is als getuige van de liefde en gerechtigheid van God (Joh 3:16-20), worden ook wij door dezelfde Vader gestuurd: in de Naam van Jezus, met zijn evangelie in onze mond en met zijn Geest in ons hart.

We belijden daarom dat niet wij in eerste instantie zendingswerk doen, maar de drie-enige God zelf: wij zijn niets meer dan instrumenten in de handen van God in zijn genadig omzien naar de wereld. Hij blijft steeds Degene die verloren mensen opzoekt met de vraag die Hij in het begin reeds aan Adam stelde: 'Waar ben je?' (Gen. 3:9) – een vraag die tegelijk roept tot verantwoording aan God én terugroept tot zijn genade. Hij is het die mensen redt uit de macht van de duisternis en ze overbrengt naar het rijk van zijn geliefde Zoon, in Wie wij vergeving van zonden hebben (Kol. 1:13-14).

Wij nemen het bovenstaande als eerste principes van het zendingswerk in het Nqutu-district om daarmee aan te geven:

1. dat het werk niet in eerste instantie mensenwerk is, maar het werk van God zelf, die 'bij machte is oneindig veel meer te doen dan wij vragen of denken', en aan wie daarom ook alle eer toekomt (Ef. 3:20-21). Dit geeft moed en kracht om vol te houden, ook wanneer we als mensen denken dat het tot niets leidt.
2. dat verkondiging van het evangelie van bekering tot en verlossing in Christus, die gekruisigd is, voor ons voorop staat in alle zendingswerk dat we doen (Rom. 10:14). Hoewel dit lang niet altijd een populaire aanpak is in de wereldzending, schamen we ons niet voor dit evangelie, omdat we geloven dat het Gods reddende kracht is voor allen die geloven (Rom 1:16) – voor velen een dwaasheid en een aanstoot, maar voor ons de wijsheid en kracht van God (1 Kor. 1:23-25).

3. Holistische¹ zending en de bestaansnood van mensen

Dit alles betekent echter niet dat we blind zijn voor de praktische nood van de mensen en kerken van Nqutu, of dat die nood ons onbewogen laat omdat we alleen maar bezorgd zijn over de 'redding van zielen'. We begrijpen het evangelie van Jezus Christus niet goed wanneer we dat uitleggen als een evangelie dat zich alleen op het geestelijke bestaan van de mens richt. Omdat Jezus Koning is van alles in de hemel en alles op aarde (Kol. 1:15-20), en zijn rijk uiteindelijk in heel de schepping van God door zal breken (Opb. 21:5), kunnen we begrijpen dat zijn evangelie zich ook richt tot de mens in alle aspecten van het menszijn. Als nieuwe mensen van God hebben we dan ook een opdracht om ons te kleden in innig medeleven (Kol. 3:12) met en voor een gemeenschap

¹ De beschouwing dat de mens als levend wezen meer is dan de som van de afzonderlijke delen van zijn leven en daarmee het serieus nemen van de totale mens in al zijn omstandigheden, wordt 'holisme' genoemd.

'achter de horizon' waar onder andere de volgende aspecten van menselijke nood voorkomen:

- armoede en werkloosheid
- ziekten als aids en tbc, met alle gevolgen van dien
- een groeiend probleem van weeskinderen
- maatschappelijk geweld en onrecht
- criminaliteit
- onderontwikkeling
- grote achterstanden in onderwijs en opleiding
- een algemene afwezigheid van mannen in de gemeenschap

Bij velen leeft het idee dat de kerken van het Nqutu-district kerken van de dood zijn geworden door de slachtoffers van aids en andere ziekten. Ons werk in de zending heeft ook als doel om in deze omstandigheden van wanhoop en dood het evangelie te laten horen én zien dat Jezus de opstanding en het leven is (Joh. 11:25).

Daarom kan zending niet anders kan zijn dan 'holistische zending'. Ook hierin wordt ons een weg gewezen door Jezus zelf, die altijd in grote bewogenheid omging met de zieken, armen en verdrukten van zijn tijd. Door zijn wonderen liet Hij zien hoe zijn macht als Messias van God tot doel heeft om uiteindelijk alle tranen af te drogen, alle ziekten te genezen en een einde te maken aan alle dood, rouw, jammerklacht en pijn (Opb. 21:4). Zo gaf Hij aan het begin van zijn aardse dienst een doel aan zijn werk met de volgende woorden (Luc. 4:18-19):

'De Geest van de Heer rust op mij, want hij heeft mij gezalft. Om aan armen het goede nieuws te brengen heeft hij mij gezonden, om aan gevangenen hun vrijlating bekend te maken en aan blinden het herstel van hun gezicht, om onderdrukten hun vrijheid te geven, om een genadejaar van de Heer uit te roepen.'

Vanuit deze benadering en de bijzondere problemen van de kerken van Nqutu, gaan we ook uit van de werkelijkheid dat gemeenteopbouw in het Nqutu-district voor een deel andere prioriteiten zal stellen en andere contouren zal volgen dan in Nederland. We laten ons hierin door de kerken van Nqutu aansturen, als volwaardige zusterkerken in Christus.

We zoeken daarom samen met de kerken van Nqutu naar wegen van leven en hoop in Christus. Samen met hulporganisaties als Stichting Sizanani zoeken we concreet naar manieren om praktisch de hoop, liefde en het leven van Christus zichtbaar en tastbaar te maken voor de mensen van Nqutu.

4. Zending samen met gelijkwaardige zusterkerken

Als kerken van Christus belijden we dat Hij alleen Hoofd en Koning van zijn kerk is (Ef. 1:22-23; Kol. 1:18). Dit houdt in de praktijk in dat geen vergadering kan heersen over een plaatselijke kerk, en ook dat geen kerk kan heersen over een ander kerk of andere kerken. Daarnaast belijden wij dat elke plaatselijke kerk van Christus volledig en

zelfstandig lichaam van Christus is. Als kerken die in de zending werkzaam zijn, delen we deze verantwoordelijkheid met elkaar – niet alleen in Nederland, maar ook in Zuid Afrika.

De kerken van het Nqutu-district zijn daarom niet minderwaardig aan de kerken van Nederland, maar zijn volwaardige, zelfstandige kerken van Christus in dat gebied. De relatie tussen de kerken in Nederland en die in Zuid Afrika kan daarom niets meer en niets minder zijn dan een relatie van gelijken. Geen personele of materiële hulp vanuit Nederland aan de kerken in het Nqutu-district kan hieraan afbreuk doen.

5. Zending in nederige hoop

Ten slotte is het belangrijk om duidelijk te stellen dat we nog steeds leven in een tijd van onvolkomenheid, waarin het rijk van Christus dicht bij ons gekomen is (Matt. 4:17) en toch nog niet ten volle is doorgebroken in onze aardse werkelijkheid. Aan de ene kant is het rijk van Christus, vooral in de geloofsgemeenschap van de kerk, heerlijke werkelijkheid voor zijn kinderen (Kol. 2:14-15), aan de andere kant blijft het een hoop op de toekomst. Niet alleen houdt dit in dat we zelf als individuen én kerken in vele opzichten onvolkomen, gebroken en zwak zijn, maar dat we tot en met de terugkeer van onze Heer te maken zullen hebben met de vele verschijnselen van een gebroken wereld waarin Satan altijd actief en met grote macht werkt om de kerk en de heiligen van Christus te vernietigen (vgl. Ps 2). Daarom doen we het evangelie geen recht wanneer we de werkelijkheid van de geestelijke strijd tussen Christus en Satan ontkennen – een strijd die vaak zichtbaar wordt in gebroken onderlinge relaties, verzet tegen het evangelie en het feit dat we soms als kerken en individuen verkeerde wegen gaan. Dit maakt het werk dat we willen doen in dienst van Christus niet onmogelijk, maar dwingt ons wel tot voorzichtigheid, nederigheid en een bereidheid om als schuldenaars tegenover elkaar te staan die elke keer weer samen verzoening en vergeving in Christus zoeken.

II Visie

Er wordt onderscheidt gemaakt in:

1. Lange termijn; hieronder verstaan we een periode van meer dan zes jaar
2. Korte termijn; hieronder verstaan we een periode tot maximaal zes jaar

1. Lange termijn

Zending is een proces in beweging. Strikt genomen is zending het brengen van Gods Woord in gebieden waar dit nog niet gebracht is en het als gevolg daarvan planten van kerken. Vanuit het werk door zendelingen uit Nederland zijn zo uiteindelijk vier zelfstandige gemeenten in het Nqutu-district ontstaan, die deel uitmaken van het kerkverband van de GKSA.

Het eigenlijke zendingswerk is daarmee beëindigd en de taak van de zending verschuift van kerkplanting naar toerusting van de ontstane gemeenten.

Voor de lange termijn is daarom de visie van de NGZN:

De vier gemeenten opleiden en begeleiden tot volwaardige partnergemeenten. Onder 'volwaardig' verstaan we dat de gemeenten voldoende zijn toegerust in theologische, pastorale en diaconale kennis en ervaring. In de praktijk betekent dit dat zij in alle opzichten (geestelijk) volwassen gemeenten zijn, die hun eigen ambtsdragers hebben, die hun taken op een goede manier kunnen vervullen en de gemeenten tot bloei kunnen brengen, waardoor de ook onder gemeenteleden beschikbare pastorale en diaconale talenten gebruikt kunnen worden.

2. Korte termijn

Voor de korte termijn zijn in algemene termen een tweetal doelen in een **Partnership-overeenkomst** opgenomen², die voor de kerkelijke bediening in het Nqutu-district essentieel zijn. Deze doelen willen wij hier als volgt formuleren:

- Om te bouwen aan Gods Koninkrijk behoren we als gemeenten levende gemeenten te zijn, die één zijn in Christus. We erkennen daarbij dat wij elkaar steeds nodig hebben in éénheid en wederzijdse afhankelijkheid zodat we toenemen in geloof, in deugd, in de kennis van God, in zelfbeheersing, volharding, godsvrucht, broederliefde en in liefde jegens allen (1 Petr. 2:6,7).
- Het willen en mogen meewerken aan de bouw van Gods Koninkrijk maakt het noodzakelijk elkaar bij te staan om daar waar (im)materiële tekorten ontstaan om deze taak te kunnen vervullen, naar vermogen aan te vullen. Tot dit 'evenwicht' worden we opgeroepen door de Here zelf (2 Kor. 8)

Anders dan in voorgaande beleidsplannen is vastgesteld, heeft het nastreven van bovengenoemde doelen tot gevolg dat afbouw van materiële hulp vanuit de NGZN de komende jaren niet tot de mogelijkheden behoort, tenzij de situatie in het Nqutu-district drastisch

² De volledige tekst van deze overeenkomst is opgenomen in bijlage 2

verbetert. Wel zal de financiële verantwoordelijkheid geleidelijk aan in Zuid Afrika worden gelegd (Zie hoofdstuk 5). Elke twee jaren zal daarom in gezamenlijk overleg de partnershipovereenkomst worden geëvalueerd en zonodig gewijzigd en/of bijgesteld.

Een belangrijke taak voor de zendelingen zal zijn de kerken van Nqutu te begeleiden in hun eigen zoeken naar wegen om lijdende mensen met medelijden te verzorgen, de gebrokenheid van de mens en de schepping te genezen, gerechtigheid te bewerken, verzoening met mensen en met God te brengen, de waardigheid van mensen te herstellen en rentmeesterschap van de schepping te bevorderen. Dit kan gedaan worden door het evangelie van nieuw leven in Christus niet alleen te vertellen, maar ook te demonstreren, om zo te laten zien dat de kerk van Jezus Christus niets minder is dan de nieuwe schepping van God (2 Kor. 5:17).

IIa Samenwerking

Op basis van deze gelijkwaardigheid en wederkerigheid is daarom door de NGZN met deze vier gemeenten de in het bovenstaande gedeelte genoemde overeenkomst opgesteld waarin vastgelegd is, dat de NGZN en deze vier gemeenten die partnership zijn aangegaan. De overeenkomst heeft uitsluitend ten doel de bij de lange termijn beschreven visie te verwezenlijken. Is de visie verwezenlijkt, dan krijgt de partnership een andere invulling. Immers de taken en werkzaamheden van de (toenmalige) "zendelingen" worden door de vier gemeenten dan zelfstandig uitgevoerd.

III Stappenplan / projecten

1. Stappenplan

Aan de uitvoering voor het verwezenlijken van de visie zijn daarom de volgende voorwaarden verbonden:

1. Op weg naar deze volwaardige relatie moeten werkzaamheden samen ontwikkeld en uitgevoerd worden. Om dit effectief te kunnen vormgeven is op dit moment in Nederland een ambtelijk secretaris verbonden aan de vereniging en hebben de vier gemeenten in Nqutu een gezamenlijke commissie gevormd waarin leden vanuit alle vier de gemeenten zitting hebben. Deze laatste commissie draagt voorlopig de naam "Temporary Committee (TC)". Aan de TC behoort een administrateur te zijn verbonden met wie de NGZN direct in contact kan treden.
2. Wederzijds zal kennis van de cultuur en inzicht in plaatselijke situaties gedeeld moeten worden. Dit is vooral nodig om verkeerde beeldvorming van de situatie te voorkomen, waaruit vaak een negatieve houding naar de zusterkerk kan voortkomen. Dit voorkomt ook het vormen van vooroordelen, die volwaardige wederzijdse hulp belemmeren.
3. Ten overvloede zij opgemerkt dat voor een goede uitvoering van welke doelstelling ook een verandering van houding t.o.v. de partner noodzakelijk kan zijn; een voorbeeld hiervan is de veranderde verhouding blank-zwart.

Met inachtneming van deze voorwaarden en met het oog op de verwezenlijking van deze doelstelling is daarom met de vier gemeenten in Nqutu overeengekomen elkaar jaarlijks te ontmoeten. Doel daarvan is:

1. De wederzijdse bemoediging en aanmoediging
2. Het opmaken van de stand van zaken
3. Het tweejaarlijks aanpassen van de overeenkomst. Dit met het oog op de bereikte resultaten en het opstellen van nieuwe doelen op de korte termijn.

Deze ontmoetingen zullen om het jaar plaatsvinden in Nederland en Zuid Afrika. Het aanpassen van de overeenkomst zal altijd gebeuren tijdens een delegatiebezoek vanuit Nederland in Zuid Afrika. De eerstvolgende keer zal dit zijn in het najaar van 2008. Het bezoek van een delegatie vanuit Zuid Afrika zal altijd samenvallen met de verlofperiode van een van de zendelingen. De andere zendeling zal samen met de delegatie naar Nederland komen. Beiden zullen in deze periode de delegatie met raad en daad ondersteunen.

In de tussenliggende periode is goede PR van essentieel belang voor de NGZN en haar leden in Nederland en de voortgang van het werk in Zuid Afrika

Door de vier zustergemeenten in Nqutu is de TC opgericht. De TC heeft als doel: de contacten met de NGZN te onderhouden en de hulpvraag vanuit Zuid Afrika naar Nederland te coördineren.

Er ontbreekt echter in de commissie nog veel ervaring en deskundigheid. Ook de aanstelling van een administrateur laat op zich wachten. De kwetsbaarheid van de TC wordt hierdoor verhoogd.

Doelstelling van de NGZN is daarom de kennis en kunde van de TC te helpen vergroten tot een kerkelijk orgaan dat de vier gemeenten kan helpen en ondersteunen in hun geestelijke groei en tot een volwaardige gesprekspartner van de NGZN.

Vanuit de NGZN zullen daarom de komende vier tot maximaal zes jaren stappen ondernomen worden om kennis en deskundigheid bij de TC te vergroten. Deze kennis en kunde omvat zowel geestelijke als materiële toerusting. Om dit te bereiken zullen de taken van de zendelingen in elk geval voor wat de geestelijke toerusting betreft, aangepast worden. Financiële middelen worden verschaft om materiële kennis en kunde via externe opleidingen te vergroten.

Voor een goede bemensing van de TC en voor het verkrijgen van voldoende kader binnen de gemeenten is het nodig om de vier gemeenten te helpen met gemeenteopbouw. Gemeenteopbouw vindt plaats door toerusting van predikanten, kerkenraden en gemeentelieden gezamenlijk en afzonderlijk. Voor de praktische uitvoering daarvan zijn voor de komende twee tot vier jaren de zendelingen verantwoordelijk. Daarna zullen de plaatselijke predikanten en kerkenraden deze taak op zich nemen.

Als gevolg van de afschaffing van de Apartheid, zijn in Zuid Afrika de blanke en zwarte kerken bezig in een proces van integratie. Dat heeft niet alleen gevolgen voor de manier van samenstellen van de kerkelijke vergaderingen (Classis, Particuliere Synode, Generale Synode), het heeft direct ook gevolgen met name voor de opleiding tot predikant. De NGZN ziet het als haar taak om de komende jaren hierin de vier gemeenten te ondersteunen. Tot de taak van de zendelingen behoort dat onderzocht moet worden wat de mogelijkheden zijn nu de eigen opleiding niet meer bestaat.

2. Projecten

Op korte termijn zullen de volgende zaken aan de orde komen:

- In het najaar van 2008 zal een delegatie van de NGZN naar Zuid Afrika gaan en met de vier gemeenten en de TC het beleidsdocument bespreken.
- Met de TC zal de overeenkomst van 2006 worden geëvalueerd en aangepast aan de doelstelling.
- Gezamenlijk zal worden getoetst in hoeverre doelstellingen en taken verwezenlijkt zijn en waar zonodig aanpassing gedaan moeten worden.
- Met de zendelingen zal samen met de TC worden overlegd wat binnen hun takenpakket de komende twee jaren prioriteit zal hebben.
- In 2009 zal een delegatie vanuit Nqutu naar Nederland komen. Het belangrijkste doel zal zijn het verstevigen van de onderlinge contacten en het vergroten van de kennis m.b.t. de cultuur van beide partners. Daarnaast zal ook de tussenbalans van de overeenkomst beoordeeld en besproken worden.
- In 2009 zal ds. Baron met verlof naar Nederland komen. Tot zijn belangrijkste taken zal behoren de leden van de NGZN te bezoeken en op de hoogte te stellen van de vorderingen van zijn werkzaamheden. Daarnaast zal een belangrijke taak zijn om de delegatie vanuit Nqutu te begeleiden en te ondersteunen.

IV. Rol van zendelingen

Om de visie te kunnen verwezenlijken en de doelstellingen te kunnen behalen, zal het werk van de zendelingen van inhoud veranderen.

Dit wordt zichtbaar in de volgende wijzigingen:

- 1) Het veldwerk, waarmee alle zending begint zal in toenemende mate een verantwoordelijkheid van de plaatselijke gemeente worden. De taak van de zendelingen hierin zal in de komende zes jaren geleidelijk aan worden teruggebracht tot een minimum.
- 2) De opleiding tot predikant is niet langer mogelijk op KwaLanga. Een belangrijke taak is de ontwikkelingen op het gebied van predikantsopleidingen binnen de kaders van de wetgeving in Zuid Afrika en binnen de kerkorde van de GKSA op de voet te volgen en zo mogelijk daarin te participeren.
- 3) Begeleiding van predikanten in opleiding, blijft een belangrijke taak.
- 4) In toenemende mate zullen zendelingen ingezet worden voor de toerusting van predikanten en ambtsdragers in hun pastorale en kerkelijke verantwoordelijkheden.
- 5) Daarnaast zullen zij verantwoordelijk zijn voor het ontwikkelen van (les)materiaal ten behoeve van gemeenteopbouw en gemeentetoerusting. Hierbij valt te denken aan:
 - a) het ontwikkelen van zondagsschool- en catechesemateriaal;
 - b) toerusting van gemeenteleden voor evangelisatie en barmhartigheidswerk;
 - c) enz.

V Financiële aspecten van beleidsplan 2009 – 2012

1. Algemeen

Hoewel de naam van de Vereniging de indruk kan wekken dat de doelstelling van de Vereniging beperkt is tot het uitdragen en verbereiden van het Evangelie van Jezus Christus in het Nqutu-district, vindt die geografische beperking geen grond in de statuten van de Vereniging.

Het werk is dus niet statutair beperkt tot het Nqutu gebied.

Dat betekent dat als op korte of lange termijn de hulp aan de gemeenten in het Nqutu gebied zou kunnen worden beperkt of afgebouwd, de financiële ruimte die daardoor ontstaat binnen de doelstelling van de Vereniging kan worden gebruikt om op andere plaatsen in de wereld het evangelie van Jezus Christus te (doen) uitdragen en verbreiden en jonge gemeenten te (doen) ondersteunen (zie artikel 2 van de statuten van de Vereniging). Uiteraard zal in dat geval een aanpassing van de naam van de Vereniging wel worden overwogen.

Voor de periode die dit beleidsplan omvat, beperken we ons wel tot steun aan de kerken in het Nqutu-district.

Zoals bij de inhoud van het beleidsplan onderscheid wordt gemaakt naar lange termijn (periode van meer dan 6 jaar) en korte termijn (periode korter dan 6 jaar), zo maken we dat ook ten aanzien van de financiële aspecten.

De visie voor de lange termijn is gericht op opleiden en begeleiden tot volwaardige partnergemeenten (II 1 b).

Ideaal zou zijn indien de ontwikkeling op geestelijk gebied parallel zou lopen met een ontwikkeling naar financiële onafhankelijkheid. Een groot aantal omstandigheden remmen dit proces echter. We noemen:

- het Nqutu gebied blijft in economische ontwikkeling ver achter bij veel andere gebieden in Zuid-Afrika;
- de mogelijkheden voor jong en oud om werk te vinden in het district zijn uiterst beperkt; men trekt daardoor naar andere gebieden waar wel (meer) werk is, met alle nadelige gevolgen van dien, ook voor een gezonde opbouw van een kerkgemeenschap met gezonde gezinsstructuren;
- de Aids-pandemie heeft tot gevolg dat vooral in de leeftijdscategorie 20 tot 45 jaar een enorm gat wordt geslagen; juist die leeftijdscategorie zou inkomen/draagkracht moeten genereren om een kerk financieel zelfstandig te kunnen laten functioneren.

Uitgangspunt van de bestaande partnershipovereenkomst is de erkenning dat we elkaar nodig hebben in éénheid en wederzijdse afhankelijkheid zodat we (in ZA en in NL) toekomen in geloof, in deugd, in de kennis van God enz. (zie onder 2)

Het willen en mogen meewerken aan de bouw van Gods Koninkrijk maakt het noodzakelijk elkaar daar waar (im)materiële tekorten ontstaan om deze taak te vervullen, naar vermogen in te vullen.

Zolang dat evenwicht is verstoord moeten wij bereid zijn *naar vermogen* aan te vullen. De vragende partij mag zich ook vrij voelen een beroep op ons te doen. Binnen goede verhoudingen zal het ook over en weer mogelijk moeten zijn elkaar aan te spreken op de verantwoordelijkheden die ieder daarbij (ook volgens de bijbel) heeft. Binnen die goede verhoudingen zul je ook samen willen en moeten zoeken naar mogelijkheden om niet maar steeds vragende partij te (hoeven) zijn (als het om geld gaat). Ook onze broeders en zusters in het Nqutu-district hebben hun trots en eigenwaarde (en terecht!). Niemand vindt het leuk om financieel altijd maar afhankelijk te zijn. Denk daarbij aan samen zoeken en financieren van opleidingen naar functies waarvoor in het district misschien wel mogelijkheden zijn al is het niet altijd vanzelfsprekend dat mensen dan in het district kunnen blijven werken, als het gaat om overheidsbanen zoals onderwijs en gezondheidszorg. Goede samenwerking met Sizanani is in dit verband belangrijk.

De financiële uitvoering en de daarbij behorende verantwoordelijkheden zal geleidelijk en stapsgewijze worden overgedragen aan Zuid-Afrika. De rol van het bestuur van de NGZN zal zich daarmee op langere termijn beperken tot beoordeling vooraf van de hulpvraag en beoordeling/controle aan de hand van de verantwoording van hulp gelden. De tijdsperiode waarbinnen en het tempo waarin deze overdracht van verantwoordelijkheden zal (kunnen) plaatsvinden, zal afhangen van het vinden van adequaat toegeruste werkers; met name denken wij aan de administrateur van de TC. Na een teleurstellende ervaring enkele jaren geleden (die dit proces voor een aantal jaren heeft stilgezet), is een broeder uit de gemeenten daarvoor in opleiding. We vinden het ook belangrijk dat de predikanten en de lerende ouderlingen op het punt van financieel beheer van kerk gelden verdere scholing ontvangen.

2. Financiële behoeften

Bij het spreken over verdeling van de kosten van kerkstructuren (wie betaalt wat) ontkomen we naar onze mening ook niet aan de vraag hoe een kerk kan worden vorm gegeven. Op lange termijn bepaalt dat toch ook de omvang van de financiële behoeften. Kunnen die behoeften worden teruggebracht, dan kan ook de financiële afhankelijkheid (eerder) worden beperkt.

Een mooi voorbeeld van dit proces is dat de broeders / lerende ouderlingen op korte termijn met elkaar willen brainstormen om de afhankelijkheid van auto's in het werk te beperken. De brandstofkosten zijn het laatste jaar in ZA relatief gezien nog veel sterker gestegen dan in NL en dat heeft de broeders aan het denken gezet: hoe moeten we verder?.

Hetzelfde geldt voor geldelijke beloning van werkzaamheden ten behoeve van de kerk (te denken valt aan het tentenmakersprincipe).

De financiële behoeften op korte en lange termijn worden beïnvloed door:

- vraag voor inzet personele hulp (salaris zendelingen);
- kosten (gegroeide) kerkstructuren (salarissen predikanten en lerende ouderlingen, autokosten);
- eigen middelen van de kerken in ZA.
- koersontwikkelingen van de Rand tegenover de Euro.

a. Vraag voor inzet personele hulp

Hoewel de partnershipovereenkomst elke twee jaar wordt geëvalueerd, moeten we er rekening mee houden dat op korte termijn de vraag naar personele hulp wel zal blijven bestaan in een omvang zoals we die thans kennen.

Voor de lange termijn achten we het mogelijk dat na pensionering van ds. Baron (voorzien in 2018 – bij bereiken 60 jarige leeftijd-) de eventueel nog aanwezige personele hulpvraag dan anders kan worden ingevuld (=geen volledige vervanging).

b. Kosten (gegroeide) kerkstructuren

Op korte termijn (periode 2009 – 2014) voorzien we geen drastische wijziging in de hulpvraag op dit punt. Nadenken over aanpassing van structuren die tot lagere kosten leiden, zullen we van harte aanmoedigen, daarin meedenken en ondersteunen, maar zeker gezien ook de (nu nog) geringe mogelijkheden om op andere wijze zelfstandig in levensonderhoud te voorzien, mogen we van de huidige werkers op dit punt geen grote wijzigingen verwachten.

Via opleidingstrajecten (niet alleen voor “professionals” maar gemeentebreed) kunnen mogelijk meer gemeenteleden worden ingeschakeld bij de uitoefening van taken binnen de kerken (“het ambt aller gelovigen”); niet alle werkzaamheden/taken in de gemeenten behoeven uitvoering door fullt-time betaalde “professionals”. Uiteraard moet daarbij met lokale gebruiken en kerkrechtelijke (on)mogelijkheden worden rekening gehouden. Langs die weg kunnen gegroeide structuren mogelijk worden bijgebogen naar een vorm met minder betaalde krachten.

We moeten er wel rekening mee houden dat dit een proces is dat pas op lange termijn (na 2014) tot beperking van de hulpvraag zal kunnen leiden.

Dit soort aspecten speelt bij alle kerken in rurale gebieden in ZA; we zullen het aanmoedigen dat ook binnen het kerkverband van de GKSA de kerken hierover met elkaar kunnen nadenken.

In dit verband moet nog worden opgemerkt dat de samenvoeging van blanke en zwarte kerkverbanden er toe leidt dat de zwarte kerken nu (vanaf 2008) worden geconfronteerd met de kosten van de kerkverbandelijke structuren die bestaan in de blanke kerken. Alleen al die kosten (kerkelijke kassen of in ZA “ramings”) leiden tot een behoorlijke lastenverzwaring van de kerken in het Nqutu-district!

c. Eigen middelen van de kerken in ZA

Op korte termijn (periode 2009 – 2014) zijn (helaas) geen grote verbeteringen te verwachten over de mogelijkheden van groei van eigen middelen.

Ook op lange termijn zijn de vooruitzichten op dit punt best wel somber. We verwijzen hierbij naar de structurele economische problemen in het district (zie onder algemeen hiervoor).

Alleen positieve effecten van gerichte opleiding en zakelijke creativiteit van ondernemers zou in dit opzicht tot tastbare resultaten kunnen leiden. We moeten echter onder ogen zien dat de kerken in het Nqutu-district wel eens min of meer structureel “hulpbehoevende kerken” kunnen blijken te zijn.

Het bestuur is bereid ook dan daarin onze verantwoordelijkheid te blijven nemen. Wel zullen we daarin onderzoeken hoe daarin het grote verband van de zusterkerkrelatie van NGK met GKSA een rol kan spelen.

d. Koersontwikkelingen van de Rand tegenover de Euro

In het voorgaande ging het om de ontwikkeling van kosten/eigen bijdragen in de lokale valuta (Rand). Voor de kerken in NL is mede van belang de koersontwikkeling van de Rand tegenover de Euro; die ontwikkeling bepaalt wat de hulpvraag van onze zusterkerken voor ons in Euro's betekent. Die ontwikkelingen kunnen we moeilijk concreet invullen.

In de achter ons liggende jaren hebben we forse schommelingen gezien. Nog recent is vanaf december 2007 de koers van de Rand sterk gedaald (met circa 20%), maar vanaf juni 2008 is de koers in enkele maanden tijd weer met 10% gestegen!. Fluctuaties in die orde van grootte hebben we in de achter ons liggende jaren ook gezien (zij het niet in zo'n kort tijdsbestek).

Meer in z'n algemeen lijkt het er op dat de Rand sterker is gekoppeld aan de Amerikaanse dollar dan aan de Euro: ook de dollar is in de achterliggende jaren behoorlijk gedaald.

Voor de lidkerken heeft de ontwikkeling in de achterliggende jaren tot gevolg gehad dat de bijdrage per lid ongewijzigd is gebleven ten opzichte van het niveau bij de start van de vereniging eind 2003 (€ 30,00 per gemeentelid).

Hoewel in dit verband het gevleugelde gezegde "resultaten uit het verleden zijn geen garantie voor de toekomst" zeker van toepassing is, hebben wij thans geen aanwijzingen dat de van de lidkerken gevraagde bijdragen op de korte termijn (sterk) zouden moeten worden verhoogd. In dit verband durven we echter als korte termijn niet 6 jaar vooruit te kijken.

We zijn er de laatste jaren toe overgegaan (extra) hulpverzoeken steeds meer als project aan de kerken voor te leggen. De respons daarop is buitengewoon goed; op de meeste projecten werd vanuit de lidkerken heel snel ingetekend. Deze financieringsvorm blijkt de band tussen de (leden van) de lidkerken en het werk te stimuleren. Verder heeft die financieringsvorm voor aanvullende behoeften de reguliere bijdrage kunnen beperken.

3. Samenvatting

Voor de periode waarvoor dit beleidsplan is bedoeld (2009 – 2012) verwachten we geen grote wijzigingen voor de financiële hulpvraag vanuit ZA en verwachten we dat de bijdrage min of meer kan blijven op het niveau van € 30,00 per (gemeente)lid (met inachtneming van de hierboven weergegeven ontwikkelingen).

Voor de langere termijn is het moeilijk nu al concrete invulling te geven aan de ontwikkeling van de bijdragen vanuit NL. Als de hulpvraag vanuit de kerken in het Nqutu-district op de lange termijn afneemt, kan – natuurlijk slechts in overleg met de leden – binnen de doelstelling van de Vereniging worden gezocht naar andere werkgebieden op de wereld respectievelijk is het mogelijk dat hulpvragen vanuit andere plaatsen op onze weg komen. Met andere woorden: vermindering van de hulpvraag vanuit de kerken in het Nqutu-district zal niet automatisch te leiden tot een lagere bijdrage van de lidkerken.

We willen werken aan goed overleg met de kerken in het Nqutu-district over de omvang van personele hulp, ontwikkeling van de kosten van kerkstructuren en de mogelijkheden om de omvang van de eigen middelen van de (leden van de) kerken te doen toenemen. Wat dat per saldo voor de financiële hulpvraag vanuit de kerken in het Nqutu-district zal betekenen, is nog niet goed in te vullen.

Wel moeten we er rekening mee houden dat we een taak hebben ontvangen op een plek waar de economische mogelijkheden zo moeilijk zijn, dat ook op lange termijn sprake zal zijn van materiële tekorten om de taken van volwaardige kerken te kunnen (blijven) uitvoeren.

Bijlage

AGREEMENT OF PARTNERSHIP

The Nederlands Gereformeerde Zendingsvereniging Nqutu (further: NGZN),

and

The Church councils of the Reformed Churches of eKwandeni, Munywana, Ndindindi and iSandlwana, represented by their Administrative Unit, called the Temporary Committee (further: the TC)

declare

that they agree with the attached document that consists of

- = Preamble
- = Agreement on Strategy and Aid
- = General guidelines for Aid

as the basis for their relation of ecclesiastical partnership,

that this renewed agreement replaces the original agreement of October 19, 2002, between the undivided Church council of Nqutu and the Nederlands Gereformeerde churches of Bunschoten-Spakenburg, Den Haag and Leerdam and its subsequent renewal of October 2006

that in 2010 will be assessed whether the further development of the Partnership relation as defined in this agreement requires renewal of the mentioned documents of the partnership.

KwaLanga, KwaZulu Natal, South Africa,
November .., 2008 November .., 2008

On behalf of the TC,

On behalf of the NGZN

P.B. Motlounge..... (eKwandeni)

M.Hlatshwayo..... (Munywana)

J.B. Khumalo.... (Ndindindi)

R.F. Ngoza..... (iSandlwana)

P. Sneeep (Chairman)

J.M. Stam (Treasurer)

PREAMBLE

1. The basis of the agreement

- a. We acknowledge that through God's providence, by which He guided the Nederlands Gereformeerde Kerken of Bunschoten-Spakenburg, Den Haag and Leerdam to initiate mission work in KwaZulu Natal and to establish and to develop the Reformed churches, we are given to each other to work together in His Kingdom.
- b. We recognize that we still live in a world of imperfection, where Christ's kingdom has come closer but has not yet fully reached our earthly reality. Satan is still active in our world and attempts to destroy Christ's church. We cannot deny this reality and see it daily in broken relationships, resistance to the gospel and us as churches and individuals making the wrong choices and decisions. This makes our missionary work more difficult and forces us to be careful, humble and willing to seek for redemption and forgiveness in Christ together.
- c. We accept God's Word as the basis for our partnership. Furthermore we accept the Ecumenical and Reformed Confessions as expressions of our faith. We accept the Reformed principles of Church government as well.
- d. We promise that, while acknowledging our dependency as churches and partners on the blessings of our Lord, we will dedicate our partnership and the interests of the partner in our prayers to the grace of our Lord.

2. Partnership and aid

- a. We believe that working together in God's Kingdom as churches in different regions of the world can only be done in a well-defined ecclesiastical partnership structure that facilitates a relationship of mutuality as equal partners.
- b. We declare that the ecclesiastical unit that on behalf of the churches primarily maintains the partnership, will not replace the primary authority and responsibility of the local churches for their own ministries and their direct bonds with churches worldwide. Furthermore we declare that the church should always pursue to have the local churches or communities spiritually benefit from the partnership.
- c. We acknowledge that because of the structural economic disparity between the churches in The Netherlands and in South Africa, for the coming years, in the framework

of our mutual partnership, structural aid from the NGZN for the further development of the Reformed churches of the Nqutu area will be needed.

AGREEMENT ON STRATEGY AND AID

1. Strategy for further developing the partnership

- a. We realize that the Reformed churches of the Nqutu area are part of the structure of the Reformed Churches in South Africa (further: RCSA), and that the unity of the RCSA should be acknowledged.
- b. We agree that the partner in Holland will provide the financial aid to enable the congregations to continue the now existing employment relations between church councils en teaching elders.

2. Aid

- a. We agree that, to enable the churches to function as mature partners, it still is of high priority to strengthen and develop the administrative unit so that it will be professionally capable on behalf of the churches to manage the full cycle of planning, requesting and accounting for the aid provided by the NGZN.
- b. We agree that all communication about requesting, providing and accounting for aid (as the material aspect of our partnership), will be characterized by the principle of transparency and accountability.
- c. We agree that two types of aid can be requested and provided: personnel and finances. In principle, both types of aid are independent of each other.
- d. We agree that all aid requested and provided is convincingly related to goals that aim to further the spiritual development of the churches and the realization of other ecclesiastical missionary or diaconal programs of the church, taking into account the work done by Sizanani SA and Sizanani Education Trust.
- e. We agree that all aid in principle is complementary; this means that requesting and providing aid will only be considered after the use of the personnel and financial resources of the churches themselves has been explored and planned.
- f. We agree that especially financial aid is always related to the local or regional socio-economic situation as frame of reference.
- g. We agree that both partners will seriously follow the guidelines for personnel and financial aid as detailed on the attachment 'Guidelines for Aid'.

We realize that fully implementing these guidelines in a responsible way can only be done when the administrative unit has been trained to facilitate the churches in responsibly handling aid.

We promise to be patient with regard to the necessarily incomplete way of applying the guidelines while working on the development of the needed structure.

GENERAL GUIDELINES FOR AID

1. PROCEDURES FOR REQUESTING AND PROVIDING PERSONNEL AID

1.1 Requesting

When the churches conclude that the total program for ministering to the congregations and carrying out the churches' other programs (missionary, educational, etc) can not sufficiently be handled by the ministers and teaching elders employed by the churches, they can request the partner to provide personnel aid ('missionaries').

The request for personnel aid ('missionaries') needs to be accompanied by the following information:

- = a detailed description of the need and the shortage of domestic personnel to responsibly handle the churches' programs;
- = a clear description of the task and responsibility of the requested personnel;
- = a description of his position in the churches' structure;
- = the needed qualifications for the task;
- = the desirable duration of his employment.

1.2 Providing

The NGZN, after having concluded that they can financially afford to provide this personnel aid, will seriously look for a person that matches the request as well as possible.

The progress in the process of application, selection and appointment will be communicated as well as possible with the Reformed churches of the Nqutu area.

The salary and other labor conditions of the personnel ('missionaries') to be selected and appointed will be established in an agreement between the NGZN and the person involved.

Transparent arrangements must be made about a clear division of responsibility between the NGZN and the Reformed churches of the Nqutu area with regard to the life and work of the person involved while executing his task.

2. PROCEDURES FOR REQUESTING AND PROVIDING FINANCIAL AID

2.1 Requesting

The TC makes an inventory of all the needs for external support of the local congregations and other ecclesiastical programs and gathers all the supportive, underlying information. Those needs can regard either the continuation of aid already given or aid needed for new programs or activities.

After having taken into account the principle of complementarity (see section 2.e of the 'Agreement on Strategy and Aid') the TC will compose an overall annual request for financial aid, sufficiently supported with underlying data, to be presented to the NGZN.

When composing the annual request, the TC will take into account the changing conditions, either outside the church in society at large or inside the church; these conditions might necessitate to increase or might enable to decrease the requested aid.

When composing the overall request for aid, the TC will take into account the criteria that will be used by the NGZN in evaluating the request, as explained in 2.2. hereunder.

When prioritizing of the local needs while composing the overall request appears to be necessary, adjustments to / changes of the local requests will thoroughly be discussed with the local congregations.

2.2 Providing

In providing financial aid, continuation of the existing agreements that guarantee the income of people and the basic facilities of church life must be given high priority.

When aid is requested for new projects or for the realization of new regulations, the NGZN will use the general criteria mentioned in section 2.d, 2.e and 2.f of the 'Agreement on Strategy and Aid', to decide to what degree the request can be accepted.

When adjustments need to be made or questions arise about the application of the criteria, the NGZN will communicate with the TC to come to a balanced decision.

In case the general conditions in Holland, either socio-economically or ecclesiastically, will cause a decrease in potential for raising funds that will necessitate to limit the aid, the NGZN will communicate this in a timely manor with its partner and exert itself to find a satisfactory solution for the negative effects of this.

CONCRETE MEASURES TO BE TAKEN IN THE COMING PERIOD

The TC and the NGZN have agreed upon the following items to be realized within the coming two years

1. To have put in place an effective Administrative Organization that will assist the TC and enable the NGZN to gradually transfer financial execution and the associated responsibilities to the local organization
 - 1a To design a proposal for a fair set of labor conditions for the person to be employed as administrator of the churches,
 - 1b To ensure that a mutually acceptable Pension scheme for the ministers and teaching elders will have been put in place
2. To have properly developed Sunday school- and Catechism materials available at all local churches and that associated teaching staff will have been properly trained
3. To develop a training program in order to work on the missionary character of our churches
4. To investigate whether a Nehemia course can be put in place for ordained church leaders of Reformed and other Christian churches, as well as other church members (see Eph. 4:11-16) in the Nqutu district and, if positive, to implement such a program.
5. To define and put into practice projects for alleviating poverty, in cooperation with Sizanani SA
 - To present a course on mercy ministry before the end of 2009
 - To define clearly the link between spiritual and material development of our people, as well as the relationship with Sizanani SA.